

## **Programa de Postgrado: Democracia, Institucionalidad y Buenas Prácticas en la Administración Pública en Cuba**

Prof: Ms.C. Yuliesky Amador Echevarria. Profesor Auxiliar de la Universidad de Artemisa.

Duración total: 60 horas (15 presenciales y 45 de trabajo individual)

Modalidad: Semipresencial (presencial + trabajo autónomo)

Dirigido a: Profesionales del Derecho, las Ciencias Sociales, la Administración Pública y la Gestión Gubernamental.

### **Fundamentación**

El fortalecimiento institucional y la calidad de la gestión pública son pilares del desarrollo sostenible y la legitimidad democrática. En el contexto cubano, marcado por procesos de actualización del modelo económico y de perfeccionamiento del Estado socialista de derecho, se hace imprescindible promover una cultura administrativa basada en la ética, la transparencia, la participación ciudadana y la eficacia institucional. Este programa busca ofrecer herramientas conceptuales, jurídicas y prácticas que fortalezcan las capacidades de los funcionarios, directivos y actores sociales comprometidos con la modernización de la gestión pública en Cuba, bajo principios de democracia participativa, rendición de cuentas y servicio público orientado al bien común.

### **Objetivos Generales**

- Analizar los fundamentos teóricos y prácticos de la democracia y la institucionalidad en el contexto cubano.
- Promover el conocimiento y la aplicación de buenas prácticas administrativas basadas en la ética pública, la transparencia y la participación.
- Desarrollar competencias para la gestión pública con enfoque en eficiencia, equidad y sostenibilidad social.

### **Competencias a desarrollar**

1. Capacidad crítica para analizar la institucionalidad democrática cubana.
2. Habilidad para diseñar y aplicar estrategias de mejora en la gestión pública.
3. Dominio de principios de transparencia, rendición de cuentas y control ciudadano.
4. Capacidad para identificar y corregir prácticas administrativas ineficientes o contrarias al interés público.

## Estructura del Programa

Componente	Horas
Sesiones presenciales (2 días)	15
Trabajo individual (lecturas, ensayo y proyecto)	45

## Desarrollo de las sesiones presenciales

### Día 1 – 8 horas

Tema central: Democracia, institucionalidad y administración pública en Cuba: fundamentos y desafíos actuales.

Mañana (4 h): Conferencia magistral sobre la democracia socialista cubana y sus fundamentos constitucionales. Debate guiado sobre la expresión de la democracia en la gestión pública cubana.

Tarde (4 h): Taller práctico sobre ética pública y diagnóstico de buenas y malas prácticas institucionales.

### Día 2 – 7 horas

Tema central: Buenas prácticas, innovación y control en la gestión pública cubana.

Mañana (3 h): Panel de expertos sobre experiencias cubanas y latinoamericanas en transparencia e innovación pública.

Tarde (4 h): Laboratorio de proyectos con diseño de propuestas de mejora institucional desde el puesto de trabajo.

## Trabajo individual (45 horas)

- Lecturas y análisis dirigidos (15 h): Constitución, documentos del CLAD, CEPAL, ONU y normativa cubana relevante.
- Ensayo reflexivo (15 h): “Desafíos de la democracia administrativa en el contexto cubano actual”.
- Proyecto final aplicado (15 h): Propuesta de mejora institucional basada en buenas prácticas.

## Evaluación

Componente	Porcentaje
Participación en sesiones presenciales	30%

Ensayo reflexivo individual	30%
Proyecto final aplicado	40%

### **Bibliografía básica y complementaria**

- Constitución de la República de Cuba (2019).
- Lineamientos de la Política Económica y Social (2021-2026).
- Contraloría General de la República de Cuba. (2019). Sistema de Control Interno.
- CLAD (2022). Carta Iberoamericana de Calidad en la Gestión Pública.
- CEPAL (2020). Gobernanza para el desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe.
- PNUD (2021). Informe sobre gobernabilidad democrática en América Latina.
- García Brigos, J. (2020). Cuba: institucionalidad, participación y control popular. La Habana: Ciencias Sociales.
- González, M. (2021). Ética pública y administración socialista en Cuba. Editorial Félix Varela.