

Sistema de gestión no estatal

Profesora: Ing. Sarahi Carina Torres Pérez

Quinto año Segundo Período

Total de horas clases: 24 h

Forma de evaluación: Trabajo de curso

Nuevos actores de la economía dentro del entramado empresarial (aprobado en el 8.º Congreso del Partido)

Estas formas surgieron como parte de las reformas iniciadas en la última década para diversificar y dinamizar la economía y descentralizar ciertas actividades productivas.

Rol del Ingeniero Industrial

- **Diseño de procesos**
- **Optimización de recursos**
- **Control de gestión**
- **Mejora de la productividad en estos contextos**

Temas

- I: Introducción de la asignatura sistema de gestión no estatal. Tipos de forma de gestión no estatal.
- II: Surgimiento de las Mipymes en Cuba, motivos en las cuales se toma esta decisión
- III: Actividades donde no se permite el ejercicio del trabajo por cuenta propia, según el Clasificador Nacional de Actividades Económicas a nivel de país.
- IV: Importación y exportación por formas de gestión no estatal en Cuba.
- V: Cómo hacer negocios con Formas de Gestión no Estatales en Cuba: Mipymes, Cooperativas no Agropecuarias, Trabajadores por Cuenta Propia y Programas de Desarrollo Local.

1. ¿Qué entienden usted por gestión no estatal?
2. ¿Qué ejemplos conocen?

Definición:

- Conjunto de formas organizativas que operan bajo lógica de mercado, autonomía de gestión y propiedad no estatal (total o parcial)
- Se refiere a un enfoque organizativo y administrativo que es llevado a cabo por entidades que no son parte del gobierno o del sector público.
- **Actores económicos que no pertenecen al sector estatal, pero que están legalmente autorizados para operar dentro del sistema económico del país (Zuturo_Santiago , 2025) asumiremos esta definición.**

Tipos de formas de Gestión No Estatal

1. Empresa Privada (nacional y extranjera):

- Propiedad: Accionistas privados.
- Objetivo principal: Lucro, rentabilidad.
- Características: Escalabilidad, acceso a mercados de capital.

2. Cooperativas:

- Propiedad: Los trabajadores/usuarios (socios).
- Objetivo principal: Beneficio de los socios (no necesariamente maximización de lucro).
- Características: Gestión democrática (un socio, un voto). Distinguir entre cooperativas de producción y de servicios.

3. Micro, Pequeña y Mediana Empresa (MiPyME):

- Clasificación por criterios (empleo, ventas, activos). Enfatizar su importancia como motor económico y generador de empleo.
- Desafíos específicos: Acceso a financiamiento, gestión profesionalizada.

Tipos de formas de Gestión No Estatal

4. Empresa de Capital de Riesgo (Venture Capital) y Startups:

- Modelo innovador, alto crecimiento.
- Gestión ágil (metodologías como Lean Startup).

5. Emprendimiento Individual / Trabajo por Cuenta Propia:

- Base del tejido empresarial. Simplicidad organizativa.

6. Asociaciones sin fines de lucro / ONG:

- Objetivo: Misión social, ambiental, cultural.
- Gestión: Requiere eficiencia pero con finalidad distinta al lucro. Fuentes de financiamiento (donaciones, proyectos).

7. Empresas de Economía Social y Solidaria:

- Priorizan el valor social y la reciprocidad sobre el capital.

Características del Sistema de Gestión No Estatal

- 1. Independencia del Gobierno: No dependen de fondos o control gubernamental, aunque pueden colaborar con entidades estatales.
- 2. Enfoque en la Comunidad: Prioriza las necesidades y demandas de la comunidad, permitiendo una respuesta más rápida y flexible a situaciones emergentes.
- 3. Financiación Diversificada: Obtienen fondos a través de donaciones, membresías, subvenciones y actividades económicas propias.
- 4. Orientación a Resultados Sociales y Ambientales: Su objetivo principal es generar un impacto positivo en la sociedad y el medio ambiente, en lugar de maximizar las ganancias económicas.

	Gestión Estatal	Gestión No Estatal
Estructura y control	Controlada y regulada por el gobierno. Las decisiones son tomadas en función de políticas públicas y marcos legales.	Más autonomía en la toma de decisiones. Las organizaciones pueden implementar iniciativas según identifiquen necesidades específicas, adaptándose a su contexto local.
Financiación	Generalmente financiada a través de impuestos y recursos públicos. Los fondos son asignados según presupuestos gubernamentales.	Financiamiento a través de donaciones, membresías, patrocinadores y generación de ingresos propios. Esto les permite diversificar sus fuentes de ingresos.

	Gestión Estatal	Gestión No Estatal
Enfoque y Objetivos	Se centra en la creación e implementación de políticas públicas que abordan necesidades colectivas a gran escala; puede ser más burocrática.	Muchas veces se enfoca en problemas específicos de la comunidad, permitiendo un enfoque más personalizado y centrado en los beneficiarios.
Rendimiento y Evaluación	Las evaluaciones suelen basarse en criterios de cumplimiento normativo y en la efectividad de políticas.	Las evaluaciones se centran en el impacto social y ambiental logrado, a menudo buscando mediciones cualitativas y cuantitativas sobre bienestar comunitario.

	Gestión Estatal	Gestión No Estatal
Participación Ciudadana	La participación ciudadana puede ser limitada a consultas o foros, dependiendo de las políticas gubernamentales.	Fomenta la participación activa y el empoderamiento de los ciudadanos en la toma de decisiones y la ejecución de proyectos.

- . Ambos sistemas de gestión tienen su lugar y su importancia en el ámbito social y económico.
- . El sistema de gestión estatal busca cumplir con las demandas de la ciudadanía a través de un marco regulador.
- . El sistema de gestión no estatal se centra en la innovación, la flexibilidad y la adaptación a necesidades específicas de la comunidad.
- . Ambos pueden complementarse y trabajar juntos para abordar desafíos sociales complejos.

¿A qué tipo pertenecen? Ejercicio en clase.

- Una fábrica de muebles propiedad de 50 trabajadores que deciden juntos
- Una clínica veterinaria propiedad de un profesional
- Una organización que recauda fondos para reforestar

Conclusiones

- El gobierno cubano busca que estas formas:
- Complementen el sector estatal
- Generen empleo
- Dinamicen la economía local
- Participen en el comercio exterior bajo regulación estatal
- Las FGNE son heterogéneas, cada tipo tiene objetivos, estructura de propiedad y lógicas de gestión particulares.

Conclusiones

- En el último quinquenio nuestra economía ha sufrido un incremento de estas nuevas formas de gestión, las cuales han logrado sostener hasta cierto punto la economía de este país y complementar sectores con altos grados de ineficiencia productiva. Es importante destacar que han jugado un papel importante en el incremento de la inflación ya que la mayoría de estas operan con mercancías o materias primas adquiridas en USD. Aunque han dinamizado sectores productivos, también han contribuido a distorsiones de precios en un entorno económico frágil.

Orientación para el próximo encuentro

- Desarrollar seminario por equipo sobre el surgimiento del Trabajo por Cuenta Propia y las Mipymes en Cuba, motivos en las cuales se toma esta decisión, marco legal y regulatorio que rige a estas formas de gestión, aspecto crítico para su diseño y operación.
- ¿En qué Forma de Gestión no Estatal se identifica usted ?
- Debate a través de la plataforma Moodle sobre el tema anterior y responder las preguntas orientas en el documento de Word (debate).

Bibliografía

- 1.- Resolución 222 /2021 del BCC.
- 2.- Decreto Ley 34 Gaceta Oficial No 78 ordinaria del 2024.
- 3.- Decreto Ley 88 del 2024 del Consejo de Estado.
- 4.- Decreto Ley 90 del 2024 del Consejo de Estado.
- 5.- Resolución 89 2024 del BCC.

Orientaciones del Trabajo de Curso Final

- Se realizará por equipo
- Defensa del trabajo de curso, último encuentro del período
- **Debe contener:**
- Portada: Nombre de la Universidad, Facultad, Carrera, título del trabajo, nombre y apellidos de los integrantes.
- Resumen: Lo esencial del trabajo con un máximo de 250 palabras, que deje claro el objetivo
- Introducción (describir situación problemática, tareas y preguntas científicas), desarrollo, caracterización de la Mipyme o Trabajo por cuenta propia u otro de los tipos más destacados de gestión no estatal, análisis económico, conclusiones, recomendaciones, bibliografía, anexos.